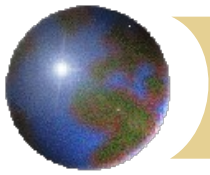


# *Planejamento Empresarial*

Prof. Fabini Hoelz Alvarez

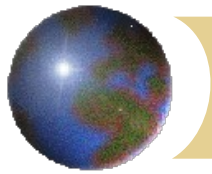
Prof. Ricardo Ramos



# *Motivação*

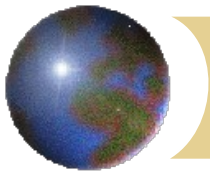
“Deixar de pensar na  
estratégia é a morte!”

Michael Porter



# *As Cinco Dimensões do Planejamento Empresarial*



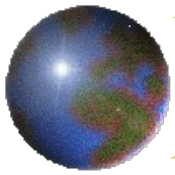


# *As Cinco Dimensões do Planejamento Empresarial*

Assunto abordado: produção, P&D, novos produtos, finanças, *marketing*, instalações, RH;

Elementos: propósitos, objetivos, estratégias, políticas, programas, orçamentos, normas e procedimentos;

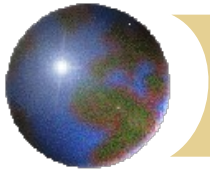
Tempo: longo, médio ou curto prazo;



# *As Cinco Dimensões do Planejamento Empresarial*

Unidades envolvidas: corporação,  
subsidiárias, grupos funcionais,  
divisões, departamentos, produtos;

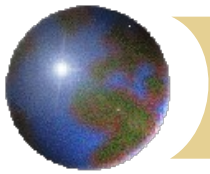
Características: qualidade/quantidade,  
complexidade/simplicidade,  
estratégico/tático, confidencial/público,  
formal/informal, econômico/caro.



## *Propósito do Planejamento*

“Desenvolvimento de processos, técnicas e atividades administrativas, as quais proporcionam uma situação viável de avaliar as implicações futuras de decisões presentes em função dos objetivos empresariais.”

Oliveira (2001)



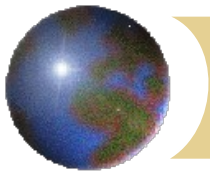
# *Propósito do Planejamento*

Ou seja:

Tende a reduzir a incerteza envolvida no processo decisório e, conseqüentemente, provocar o aumento da probabilidade de alcance dos objetivos e desafios estabelecidos para a empresa.

“Todas as flores do futuro estão nas sementes de hoje”

Provérbio Chinês

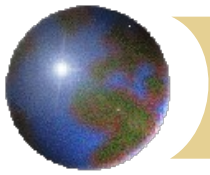


# *A Pirâmide Organizacional*



<b>Decisões</b> Estratégico	<b>Planejamento</b> Estratégico
<b>Táticas</b> Operacionais	<b>Tático</b> Operacionais

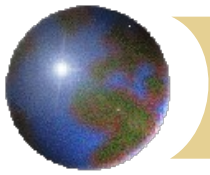




# *Planejamento Estratégico x Planejamento Tático*

Planejamento Estratégico: envolve os objetivos de longo prazo, bem como maneiras e ações para alcançá-los que afetam a empresa como um todo;

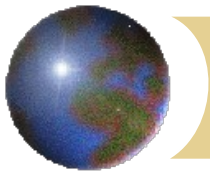
Planejamento Tático: envolve os objetivos de curto prazo, bem como maneiras e ações para alcançá-los que afetam somente uma parte da empresa.



# *Planejamento Estratégico*

Processo gerencial que possibilita o estabelecimento do rumo a ser seguido pela empresa, com vistas a obter-se um nível de otimização na relação empresa x ambiente;

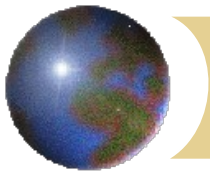
Diz respeito tanto à formulação de objetivos quanto à seleção dos cursos de ação, levando em conta as condições externas e internas, bem como sua evolução esperada.



## *Planejamento Tático*

Objetiva otimizar determinada área de resultado e não a empresa como um todo;  
Trabalha com decomposições de objetivos, estratégias e políticas estabelecidos pelo planejamento estratégico;

Sua finalidade é a utilização eficiente dos recursos disponíveis para a consecução dos objetivos segundo uma estratégia predeterminada, bem como servir de orientação para o processo decisório.



# *Planejamento Operacional*

Formalização das metodologias de desenvolvimento e implementação estabelecidas, comumente denominados planos de ação ou operacionais;

Cada planejamento operacional deve conter:

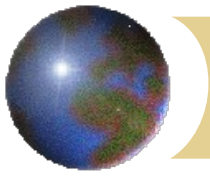
- Os recursos necessários envolvidos;

- Os procedimentos básicos a serem adotados;

- Os resultados finais esperados;

- Os prazos estabelecidos;

- Os responsáveis pela sua execução.



# *Uma fábula sobre planejamento*

## Os cegos e o elefante

John Godfrey Saxe

